



PIERRES D'OR 2014
UTILISATEUR DE L'ANNÉE

Sigrid Duhamel

Directeur immobilier
PSA Peugeot Citroën



La clé du rebond

Ils sont rares ceux dont la voix (au téléphone) est empreinte d'une force évidente. Et si Sigrid Duhamel, à la tête de l'immobilier du groupe PSA Peugeot, n'est pas du genre à se faire mousser, elle le pourrait pourtant. Son seul parcours professionnel l'y autoriserait. Aujourd'hui, chez le numéro un français de l'automobile, l'immobilier est un des axes clés du « plan de rebond ». C'est donc, on l'imagine, un rôle à la fois majeur et difficile que celui qu'occupe le directeur immobilier. Un rôle qu'elle remplit avec une belle énergie, conviction et efficacité. Ce que les lecteurs d'« Immoweeek Tertiaire » ont tenu à saluer.

Diplômée de l'ESTP en 1990, Sigrid Duhamel rejoint Bouygues Ingénierie pour des chantiers de réhabilitation lourde et de construction industrielle. Elle décroche un MBA de l'Insead, puis intègre le groupe américain United Technologies où elle procède, dans le cadre d'un poste de corporate finance, à des fusions acquisitions. C'est le début d'une carrière européenne pour celle qui, « née d'un père danois et d'une mère française », a grandi au



Danemark et en Italie avant de faire ses études en France, revendique « fondamentalement, française ». Elle intègre, en 2000, Cap Gemini. Vient, ensuite, le temps d'un autre métier, celui de « recruteur. « C'était l'époque où je construisais ma famille (4 enfants aujourd'hui âgés de 9, 12, 15 et 17 ans), et n'avais plus envie de voyager ». Mais délaissez un temps la passion, elle revient au galop... Elle trouve ainsi un moyen de combiner la finance et l'immobilier chez Tishman Speyer, à Londres. En 2008, le monde de la finance s'effondre. Entraîné dans la chute de Lehman Brothers, Tishman dévisse à son tour. C'est alors l'arrivée chez Carrefour Property, dans les équipes de Pascal Duhamel.

Un autre challenge se profile, sans qu'elle le devine vraiment alors, avec PSA, qui lui confie sa direction immobilière, à peine créée. « Il fallait en définir les socles et les fondamentaux, traiter 5 classes d'actifs différents ! L'immensité de ce qu'il y avait à faire était là. J'ignorais, à l'époque, que la situation du groupe allait se dégrader ». Quelques mois plus tard, le rôle de directeur immobilier n'est sans doute pas le plus facile à assumer, quand la commande de la direction est claire : « les cessions immobilières seront un des axes clés du plan de rebond ». Notre lauréate dessine un schéma directeur et forme les équipes. Le plan est lancé : au cours des 20 derniers mois, PSA a vendu son siège du 75, avenue de la Grande Armée, celui de Citroën, dans le 17^e et enfin le showroom Citroën du 42, avenue des Champs Elysées. En 2013, un portefeuille de 30 actifs retail en France, a été vendu à LFPI Reim, dans le cadre d'un « sale and lease back » ; 11 actifs ont été cédés au Royaume-Uni ; un autre portefeuille est en cours de cession, en France, à l'heure où nous écrivons ces lignes.

Toutefois, si 2012 fut une année record en matière d'arbitrage (25 opérations, pour 670 millions d'euros), le montant des cessions en 2013 devrait s'avérer inférieur, avec des ventes plus morcelées. En 2014, d'autres cessions seront à l'ordre du jour, mais priorité sera aussi donnée au « travail herculéen en matière d'asset management, avec des repositionnements d'actifs, d'autres cessions en « sale and lease back » et des opérations de value added ». À l'ordre du jour également, le foncier et la réorganisation de l'outil industriel. À Aulnay, 168 hectares en propriété sont concernés. « Ceci est passionnant et mes équipes sont ravies de travailler sur des projets complets. On a le sentiment d'avoir la maîtrise du sujet et d'apporter de la valeur au groupe ». Une envie de se battre pour une entreprise dont elle dit qu'elle « ne mérite pas la situation dans laquelle elle se trouve ». Un mental de sportif (elle pratique le ski, l'équitation et le tennis) et de capitaine, pour celle qui considère, avec ses collaborateurs « avoir tenu les promesses. Les équipes ont travaillé de manière incroyablement efficace ».

Mais le portait de notre « Pierre d'Or » ne serait pas complet si l'on évoquait pas son amour pour l'architecture. « J'achète des livres presque tous les week-ends » et sa passion pour l'île d'Yeu, « parce qu'elle ressemble beaucoup aux îles danoises ». Peut-être aussi parce que, comme le raconte l'écrivain Amin Maalouf, autre amoureux de cette petite île vendéenne, « traverser un bras de mer marque une rupture avec les soucis du continent ».

Catherine Bocquet