



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

22 juin 2022

ORDRE DU JOUR

1 Rapport moral 2021

2 Rapport d'activité 2021

3 Rapport financier 2021

- Bilan 2021
- Budget 2022
- Approbation des comptes et quitus

4 Travaux de l'ADI

5 Élections des administrateurs

6 Questions diverses

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022

Modalités de vote

- **22 juin 17h-19h** AG en live sur YouTube
Rejoignez la réunion [ici](#)
- **Consultation des documents et des candidatures sur le site internet**
Consultez les documents [ici](#)
Découvrez les candidatures [ici](#)
- **Vote en ligne ouvert du 22 juin à 9h au 24 juin à 18h**
Votez [ici](#)

Modop'
Allez sur : <https://adimmo-22-auth.secure-vote.org>
Renseignez l'adresse mail sur laquelle vous avez reçu l'invitation à voter
Votez !

PROJETS DE RÉSOLUTIONS

Résolution 1

L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu le rapport moral, l'approuve.

Résolution 2

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture par le Trésorier du rapport financier de l'Association durant l'exercice clos le 31 décembre 2021, l'approuve.

Résolution 3

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve les comptes de l'exercice incluant le bilan au 31 décembre 2021, et les opérations traduites dans le compte et résumées dans le rapport.

Résolution 4

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus entier et sans réserve au Trésorier pour la gestion de l'exercice écoulé.

Résolution 5

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la présentation du budget 2022 l'approuve.

Résolution 6

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la fin des mandats

- au sein du collège « membres associés »
 - Antoine BARY - BNPPRE
 - Luc Monteil – MOTTMACDONALD
- au sein du collège « utilisateurs »
 - Frédéric CIUNTU – L'ORÉAL
 - Marc SIMON - CAPGEMINI

Résolution 7

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de l'élection au sein du collège « utilisateurs » de :...

Résolution 8

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de l'élection au sein du collège « membres associés » de :...

À noter : les résultats seront donnés à la clôture des votes soit le vendredi 24 juin 2022 au soir.

Rapport moral

Gilles ALLARD

Président 2017-2022

Rapport d'activité

Une professionnalisation de l'association au service de nos ambitions

Jacques PERPÈRE

Secrétaire général 2017-2022

ORGANISATION PROFESSIONNELLE DE RÉFÉRENCE

L'ADI : une légitimité incontestée

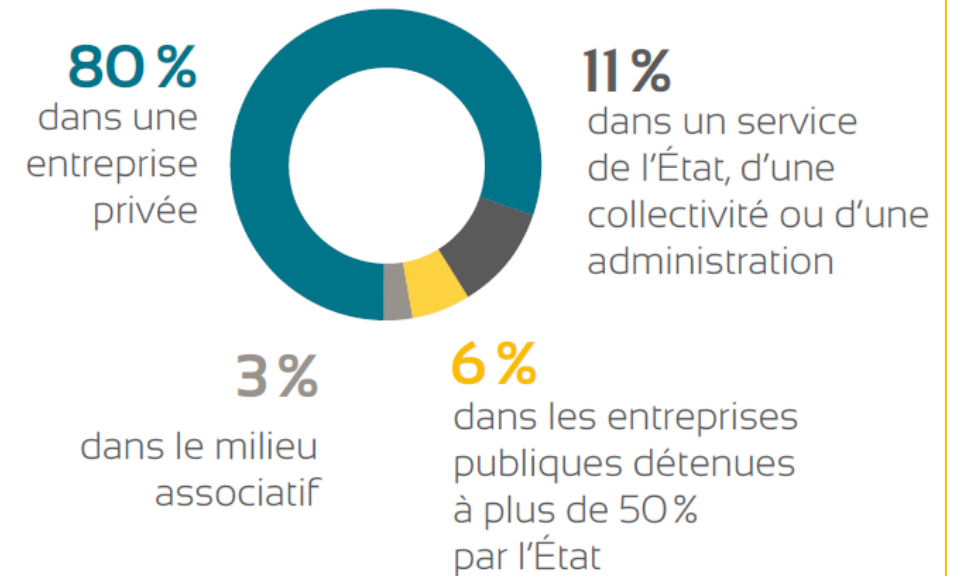
Une force représentative avérée

Plus de **300** entreprises

50% des entreprises du **SBF 120** représentées

75% des entreprises du **CAC40** représentées

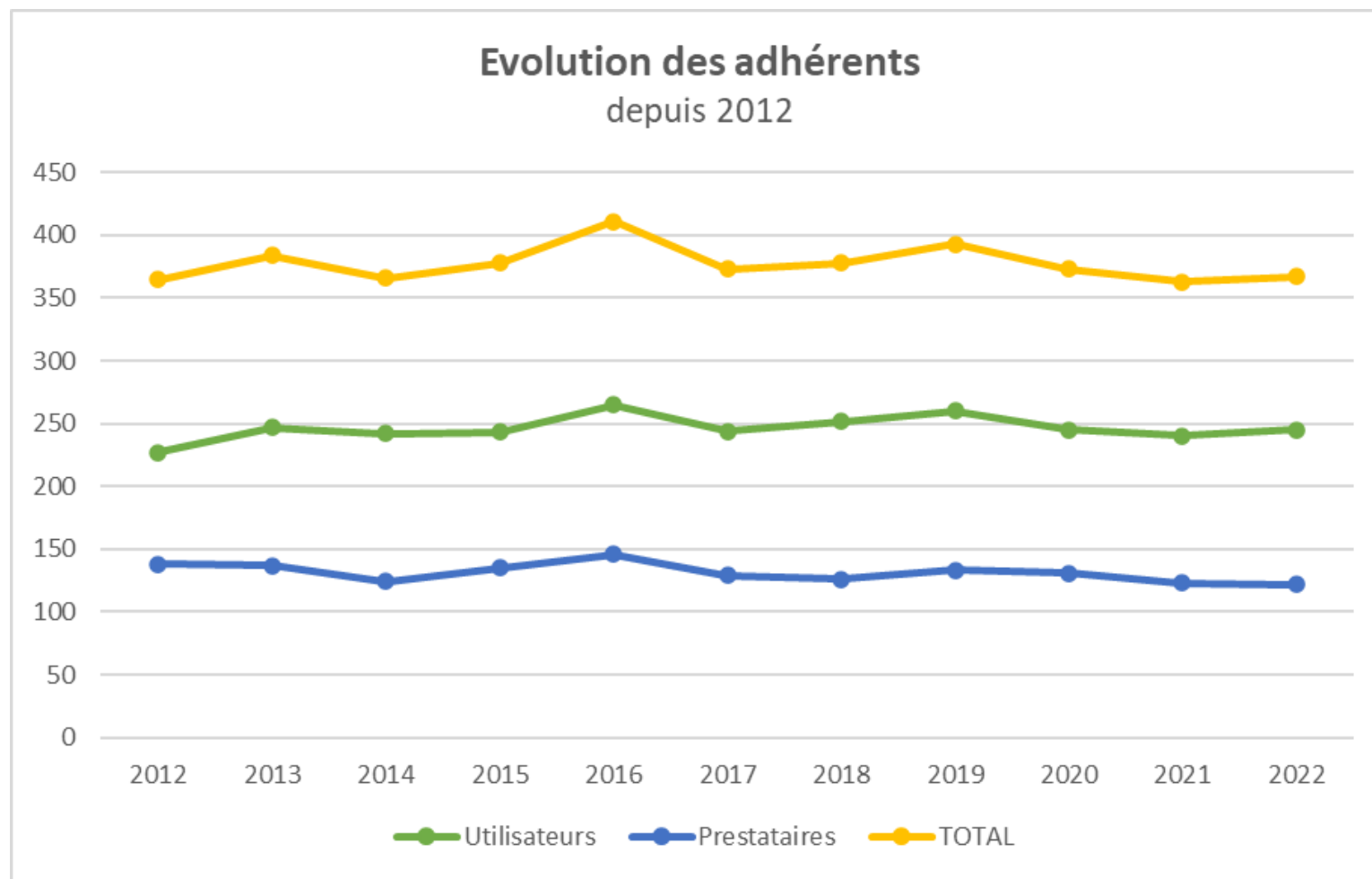
Tous les secteurs d'activité représentés



ADHÉSIONS

Stabilité de l'organisation

Volume d'adhérents stable : 370 à date



L'ACTIVITÉ EN CHIFFRES

2021 53 événements réalisés en 2021

3 événements majeurs

- 1 rendez-vous annuel des Directeurs immobiliers
- 1 conférence
- 1 remise de prix

39 événements récurrents

- 9 forums utilisateurs
- 11 afterworks
- 3 décryptages
- 9 visites de site
- 2 dîners du cercle des Directeurs immobiliers
- 3 petits déjeuners de l'ADI
- 2 événements en/avec région

11 événements partenaires

2022 51 événements programmés en 2022

4 événements majeurs

- 1 rendez-vous annuel des Directeurs Immobiliers
- 1 conférence
- 1 remise de prix
- 1 ADI'EVENT

43 événements récurrents

- 10 forums utilisateurs programmés / 6 organisés
- 8 afterworks digitaux programmés / 3 organisés
- 2 décryptages programmés / 1 organisé
- 10 visites de site programmées / 4 organisées
- 6 dîners du cercle des Directeurs Immobiliers programmés / 3 organisés
- 5 petits déjeuners de l'ADI programmés / 2 organisés
- 2 événements en/avec région organisés

5 événements partenaires

UNE ACTIVITÉ EN PHASE AVEC NOTRE RAISON D'ÊTRE

L'ADI : la force d'un réseau

Se rencontrer

L'ADI est d'abord un réseau de pairs

51
Événements
programmés

2022

**Dont 29
événements
réalisés depuis le
1^{er} janvier 2022**

53
Événements
réalisés

2021

Échanger et partager entre pairs

L'ADI est un lieu de discussion et de partage d'expérience



Des thématiques

- La mise en place de modes de travail hybrides
- Le bureau
- Stratégie d'investissement post-covid
- ..

Des retours d'expérience

- L'immobilier en situation de crise dans les entreprises : l'expérience de l'AP-HP
- Le projets immobiliers décryptés : Orange, Engie, Fresk
- ...

UNE ACTIVITÉ EN PHASE AVEC NOTRE VOCATION

L'ADI : un levier de performance pour la profession

Accompagner

Veille sur les enjeux quotidiens des directions immobilières

- Point juridique
- Décret tertiaire et ses arrêtés
- Réforme des sûretés
- Regards croisés sur la crise
- Financiarisation de l'immobilier
- Évolution des modes de vie
- ...

Former et informer

À la recherche de l'expertise : richesse et diversité des intervenants

- Cabinet d'études
- Avocats, notaires
- Universitaires, chercheurs
- Acteurs publics
- Professionnels des métiers immobiliers : *investisseurs, promoteurs, RH, DAF, RSE, startups...*
- ...

// La Newsletter

de l'Association des Directeurs Immobiliers



Mai 2022

À la Une

Où vont les bureaux après deux ans de crise sanitaire ?

Talents, rationalisation immobilière et climat : les nouveaux critères des dirigeants

L'ADI et le cabinet EY ont dévoilé cette semaine les résultats de la **2^e édition du Baromètre des implantations tertiaires en France**.

S'appuyant sur une enquête menée depuis novembre 2021 auprès de 265 dirigeants (DRH, directeurs immobiliers, DAF, directeurs généraux) et l'analyse de plusieurs milliers d'implantations de services depuis 10 ans.

L'étude décrypte les **critères de localisation des dirigeants** pour leurs bureaux, la nouvelle géographie des services, les **effets de la crise sanitaire** et l'adaptation des entreprises vs les attentes de leurs collaborateurs.



Le baromètre est téléchargeable gratuitement.

[Je télécharge l'étude](#)

Vu, lu, entendu_ revue de presse



[Chronique éco de Marie Coeurderoy, BFM Business](#)

et aussi

[Business Immo](#)
[Immoweb](#)
[La Tribune](#)
[Le Moniteur](#)
[News Tank Cities](#)
[Republik](#)

[Interview de Frédéric Goupil de Bouillié, BFM Business](#)

UNE ACTIVITÉ EN PHASE AVEC NOS AMBITIONS

L'ADI : un centre de réflexion et de production des idées

Regarder le monde

Produire une réflexion sur les grands enjeux de notre industrie et de notre société

- Sortie de 5 publications depuis la dernière Assemblée générale
- Renforcement et évolution des modèles de production
 - Commissions et groupes de travail internes
 - Recours à des cabinet d'études et de conseil
 - Prestation avec des rédacteurs experts
 - Partenariats avec des maisons d'édition
 - Partenariats d'études

Ouverture sur l'international : de Singapour à Boston

Co-construire avec notre écosystème

Tisser des partenariats forts de sens

Initier des débats prospectifs



UNE ACTIVITÉ EN PHASE AVEC NOS AMBITIONS

L'ADI : un acteur influent dans son écosystème

Rayonner

Qualifier et intensifier les relations presse

- Engagement d'un contrat de relations presse depuis mars 2022
- Objectifs
 - ✓ faire connaître l'ADI auprès des médias non spécialisés immobiliers
 - ✓ promouvoir les messages de l'ADI portés dans les publications
 - ✓ accroître la notoriété et la légitimité de l'association



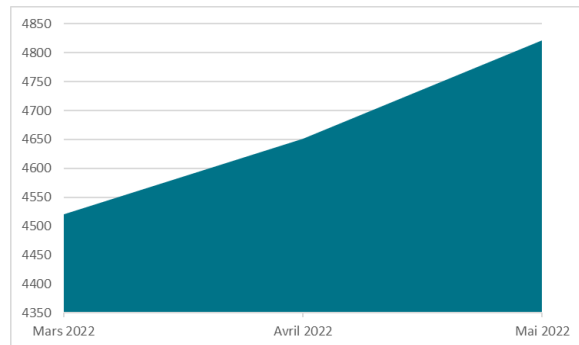
Focus sur les retombées presse du baromètre des implantations tertiaires ADI/EY

- 1 direct sur BFM Business
- 1 chronique TV et Radio
- 1 article dans la Tribune
- + de 20 articles dans la presse spécialisée

UNE ACTIVITÉ EN PHASE AVEC NOS AMBITIONS

Intensification de la présence sur les réseaux sociaux

- principalement la programmation, les publications et la vie associative
- augmentation du nombre de posts et du nombre d'abonnés



4 843 abonnés sur LinkedIn

Augmentation de 301 abonnés depuis mars

1 628 abonnés sur Twitter

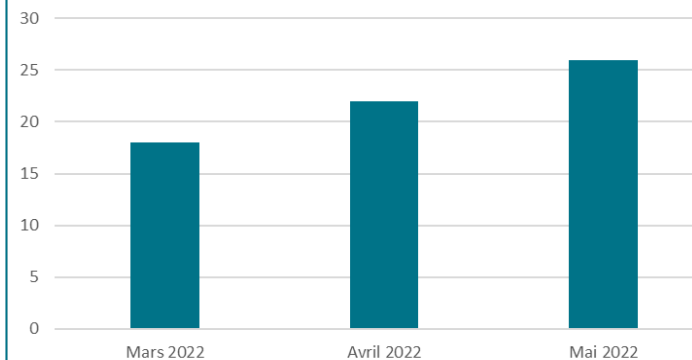
Augmentation de 19 abonnés depuis mars

25 posts/mois sur LinkedIn

En moyenne nous avons 106 réactions, 7 commentaires et 20 partages sur nos posts

25 posts/mois sur Twitter

En moyenne 10 mentions, 12 retweets et 9 j'aime





LinkedIn

ADI - Association des Directeurs Immobiliers
 Suivez nos actus, nos articles, nos événements sur www.adi-france.fr
 Immobilier locatif · Paris, IdF · 4 839 abonnés

Morgane et 4 autres relations travaillent ici · 15 employés

[✓ Suivi](#) [En savoir plus](#) [Plus](#)



Twitter

ADI France
 @adi_france

Depuis 1996, l'Association des Directeurs Immobiliers défend et promeut la fonction immobilière des entreprises.

Immobilier adi-france.fr A rejoint Twitter en juin 2014

224 abonnements 1 628 abonnés



ADI_RETOUR SUR LE PETIT DÉJEUNER DU 31 mai 2022
 adi-france.fr · Lecture de 1 min

Jérôme Arnaud et 34 autres personnes · 5 commentaires · 6 partages

Les travaux

Gilles ALLARD

Jérôme ARNAUD

Anne-Christine BRUSSET-DELOUVRIER

Frédéric GOUPIL de BOUILLÉ

Magali SAINT-DONAT

LA COMMISSION RSE

Veille, réflexion, influence et outils

PUBLICATIONS : 5 en 3 ans

Collections « Décret tertiaire »

- Opus 1 : produits et services / sortie en décembre 2019
- Opus 2 : maintenance et exploitation
- Opus 3 : mobilisation des occupants / sortie prévue en décembre 2022

La **biodiversité** /Sortie en février 2021

La **résilience des bâtiments**/ sortie en janvier 2019

CSCEE

- 1 séance par mois depuis septembre 2021
- 24 textes (décrets ou arrêtés) analysés,
 - ✓ l'avis de l'ADI compte
 - ✓ L'ADI est sollicité pour beaucoup de GT et concertations

COLLABORATIONS

- ADEME (OPERAT, SNBC)
- PLAN BATIMENT DURABLE (Bureau mensuel, GT Label RE2020, trajectoire bâtiment Fit for 55)
- OID (BATADAPT)
- IFPEB

sortie en mars 2022



LES TRAVAUX EN COURS

L'observatoire de la fonction de directeur immobilier

Objectif

donner plus de visibilité au métier de directeur immobilier

Cible

les directions générales

Format

un livret

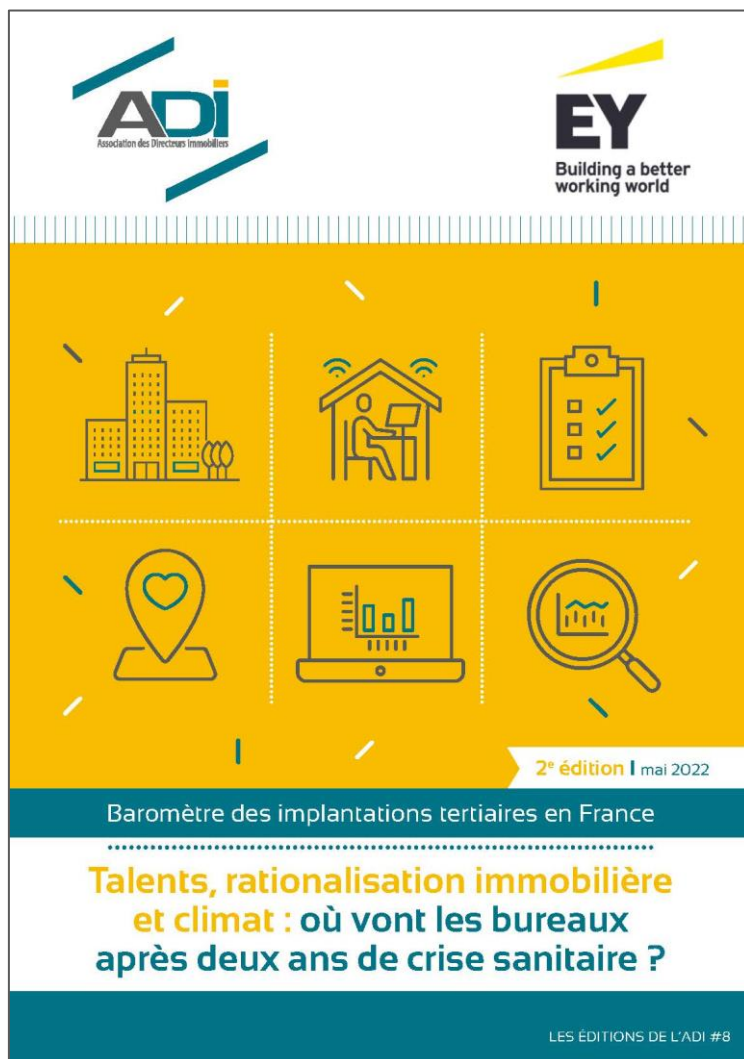
- de recommandations, qui font consensus au sein de l'ADI
- de conseils pour permettre aux directeurs immobiliers d'exercer « de façon influente » leur métier

Rétroplanning/étapes

- Depuis la rentrée 2021, plus d'une trentaine d'entretiens réalisés de directeurs immobiliers
- Mai-juin : élaboration du plan du livrable, validation des thématiques et recherches complémentaires
- Juillet : rédaction/validation
- Septembre : PAO
- Septembre/octobre : date de sortie à fixer en fonction des prochains temps fort de l'ADI

LES PUBLICATIONS EN PROPRE

sortie en mai 2022



sortie en juin 2022



LES PUBLICATIONS EN PARTENARIATS

sortie en septembre 2021



sortie en novembre 2021



LES TRAVAUX EN PARTENARIAT

Cycle d'entretiens Utilisateurs- Investisseurs

Une co-production ADI IEIF à l'initiative de l'ADI

Lancement de la démarche

- Petit-déjeuner 5 avril 2021
- 85 présents

Création d'un cycle de podcasts

- Épisode 1 : Inflation : quel équilibre trouver ?
- Sortie : juillet 2022

Alliance Immobilière de Convergence Numérique

Collectif d'associations à l'initiative d'APROMA

Objectif

définir une liste de données et de méta données permettant l'élaboration d'un référentiel clair, logique, précis et évolutif pour les échanges d'informations au sein de l'industrie immobilière.

Associations partenaires

- | | |
|-------------------------|---------------|
| ▪ ADI | ▪ FIDJI |
| ▪ APROMA | ▪ FPI France |
| ▪ ARSEG | ▪ RICS France |
| ▪ ASPIM | ▪ SBA |
| ▪ BUILDING SMART France | ▪ SYPEMI |
| ▪ FEI | ▪ ULI France |

Contributions de l'ADI

- Décret tertiaire
- Suivi des données énergie

Rapport financier

Marc-Antoine DUCROCQ

Trésorier 2018-2022

BILAN 2021

Résultat 2021

- Résultat avant impôts : **63 266 €**
- Résultat après impôts : **51 835 €**

Bilan 2021

Bilan	2020	2021
Passif	940 277	1 035 673
Actif	940 277	1 035 673

Trésorerie au 31/12/2021

- Compte courant **176 285 €**
- Livret A **76 883 €**
- Compte de capitalisation **234 374 €**

PRODUITS	Budget voté en AG	REALISE 2021
COTISATIONS	295 000	301 795
VENTES DIVERSES	12 000	15 038
PARTENARIATS	200 000	217 050
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	53 000	
PRODUITS FINANCIERS AUTRES	600	404
TOTAL PRODUITS	560 600	534 288
CHARGES	Budget voté en AG	REALISE 2021
SALAIRES + CHARGES	215 500	198 566
LOYERS + charges	31 000	30 167
FRAIS DE GESTION COURANTE	23 000	17 422
PRESTATIONS DE SERVICES	10 000	10 078
IMPOTS	10 000	12 706
<i>sous-total frais de fonctionnement</i>	<i>289 500</i>	<i>268 939</i>
AMORTISSEMENTS (dont internet)	13 320	15 006
COMMUNICATION & ETUDES	70 000	59 923
MANIFESTATIONS	142 500	122 260
DEVELOPPEMENT	7 000	6 840
DEPENSES EXCEPTIONNELLES		520
PARTICIPATIONS ASSOCIATIONS	2 000	3 149
PROVISION		5 814
TOTAL DES CHARGES	524 320	482 451
RESULTAT	36 280	51 836

BUDGETS 2022 – 2023

PRODUITS	Budget 2022	Budget 2023
COTISATIONS	315 000	315 000
VENTES DIVERSES	19 700	16 000
PARTENARIATS	245 000	215 000
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	27 750	0
PRODUITS FINANCIERS AUTRES	550	500
TOTAL PRODUITS	608 000	546 500
CHARGES	Budget 2022	Budget 2023
SALAIRES + CHARGES	244 000	246 000
LOYERS + charges	31 000	31 000
FRAIS DE GESTION COURANTE	21 000	21 000
PRESTATIONS DE SERVICES	10 000	10 000
IMPOTS		
<i>sous-total frais de fonctionnement</i>	306 000	308 000
AMORTISSEMENTS (dont internet)	13 000	13 000
COMMUNICATION & ETUDES	137 000	65 000
MANIFESTATIONS	160 000	147 000
DEVELOPPEMENT	9 000	9 000
DEPENSES EXCEPTIONNELLES		
PARTICIPATIONS ASSOCIATIONS	3 000	3 000
PROVISION		
TOTAL DES CHARGES	628 000	545 000
RESULTAT	-20 000	1 500
<i>Recours aux placements pour financement des études</i>	<i>20 000</i>	

Renouvellement du conseil d'administration

Élection de 5 administrateurs

RENOUVELLEMENT DU CA

Les mandats arrivant à échéance

Collège *utilisateurs*

- Frédéric CIUNTU – L'ORÉAL
- Marc SIMON - CAPGEMINI

Les candidats

Collège *utilisateurs*

3 postes à pourvoir

- **Eric BOUSREZ** - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
Directeur immobilier groupe
- **Sabine BRUNEL** – AXA FRANCE
Directeur de l'Immobilier
- **Frédéric CIUNTU** - GROUPE L'ORÉAL
Directeur immobilier
- **Olivier MAIGRON** – SANOFI
Global head of Real Estate, Facility and Records Management

Collège *membres associés*

- Antoine BARY – BNPP REAL ESTATE
- Luc Monteil – MOTTMACDONALD

Collège *membres associés*

2 postes à pourvoir

- **Antoine BERTRAND**– BNPP REAL ESTATE
Directeur Grands Comptes – Corporate Services
- **Jean DIGNAT** – JDee&Partners
Associé fondateur – Senior Advisor Sobre Energie / Startway
- **Fabien GUISSÉAU** - GRAND PARIS AMÉNAGEMENT
Directeur général adjoint développement économique et partenariat stratégique
- **Pauline KOCH** – SITOWIE
Présidente fondatrice
lauréate Trophée Innovation by ADI 2020

Questions diverses

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022

Modalités de vote

- Consultation des documents et des candidatures sur le site internet www.adi-france.fr
- Vote en ligne ouvert du 22 juin à 9h au 24 juin à 18h
- Parcours du votant avec la solution Euro-vote <https://vimeo.com/672443997>

1- Mercredi 22 juin à 9h, vous avez reçu un email de la part de l'ADI contenant un lien pour accéder à la plateforme d'authentification chez l'huissier de justice :

- cliquez sur <https://adimmo-22-auth.secure-vote.org>

2- Une fois sur la plateforme de l'huissier

- inscrivez votre email à l'emplacement indiqué et validez

3- Vous recevez un email de l'adresse huissier@secure-vote.org contenant un lien pour accéder à la plateforme de vote

- cliquez sur ce lien

Nous vous recommandons d'inscrire cette adresse dans votre carnet d'adresses fin d'éviter que l'email n'aille dans les spams ou courriers indésirables

4- Vous arrivez sur la plateforme de vote

- effectuez le vote en suivant les instructions

5- Vous recevez un email confirmant la prise en compte de votre vote