



CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2025

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

☒ Utilisateur en activité

☐ Membre associé

Sabine

BRUNEL

AXA France

Directeur Immobilier

Parcours professionnel

- De formation Ingénieur en informatique, j'ai débuté ma carrière professionnelle dans ce domaine d'activité : informatique industrielle, puis chef de projet informatique, chargé de mission en stratégie informatique et enfin secrétaire général de l'IT.
- Après 13 ans, je décide de changer de domaine et participe alors aux réflexions d'évolution de la fonction Ressources Humaines et des outils associés.
- En 2001, je rejoins la fonction immobilière pour créer une Direction immobilière nationale, chargée de défendre les intérêts d'AXA France en tant qu'utilisateur.
- En 2002, je suis nommée Directeur Immobilier d'AXA France où je suis en charge de la stratégie immobilière d'implantation des bureaux d'AXA France (250 000 m² et 81 sites en France); je pilote dès 2014 un ambitieux programme de transformation en implantation Flex office.
- Déjà impliquée dans le développement et l'animation de la filière immobilière à travers la participation à des tables rondes, des jurys et des conférences (ADI, SIMI, BNPPI, Fidji, IEIF,...), je suis, depuis 2017, en charge d'enseignement au sein du mastère spécialisé « Immobilier et Services » de l'ESTP.
- Par ailleurs, je siége au Conseil d'Administration de la Foncière Bayard Albert 1er depuis 2020.
- En 2022, je candidate au siège d'administrateur de l'ADI et suis élue.
- En 2024, j'ai l'honneur de recevoir le Trophée ADI du Directeur Immobilier de l'année 😊.
- En 2025, je me présente au renouvellement de mon mandat d'administrateur.

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

- L'immobilier étant un levier majeur de transformation de l'entreprise, le Directeur Immobilier est un des éléments clés pour concrétiser l'évolution de l'entreprise, notamment à travers la nouvelle organisation du travail post Covid et ses multiples rebondissements de « back to the office ».
- Il doit faire preuve en même temps de vision et de pragmatisme pour proposer et mettre en œuvre la politique immobilière d'une entreprise, concomitamment sur les volets « expérience collaborateur » servant la rétention et l'attractivité de l'entreprise, et « optimisation de l'empreinte immobilière ».
- Il a un rôle majeur dans la mise sous contrôle des frais généraux par l'optimisation des frais de locaux (second poste des FGx) et des Capex, permettant de financer les nombreux programmes récurrents.
- Il est à la croisée des problématiques de l'entreprise, entre enjeux stratégiques et réalités opérationnelles : Entre anticiper l'avenir et gérer l'urgence, il demande souplesse et capacité d'adaptation, rigueur et intégrité mais exige aussi de savoir penser hors du cadre tout en répondant à de multiples injonctions contradictoires....
- C'est un poste très prenant, qui peut être stressant. Il demande d'intégrer des problématiques multiples, tant techniques et sécuritaires qu'humaines, parfois complexes et souvent changeantes.
- Le DI doit, par un strict respect des normes réglementaires et juridiques, sécuriser le cadre d'exercice de sa fonction, tout en prenant en compte les enjeux RSE.
- Enfin, il propose des solutions innovantes et flexibles pour anticiper les tendances d'évolutions à venir, tout en assurant la réversibilité des choix structurants mis en œuvre.

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

- Être l'association de référence en matière immobilière, capable de jouer un rôle « institutionnel » auprès des acteurs publics, privés et associatifs.
- Proposer un terrain et un climat propices aux échanges et au développement des réseaux professionnels pour les directions immobilières.
- Embrasser les différentes facettes de la fonction immobilière, d'une part, le côté asset management, promoteur, investisseur, d'autre part, le côté représentants des utilisateurs, ainsi que toute la galaxie des fournisseurs de solutions et services de cet éco-système.
- Promouvoir tous ces métiers, auprès des décideurs et entreprises, comme vecteur majeur de transformation des organisations et contributeur à la qualité de vie au travail des équipes
- Produire des études, enquêtes, réflexions, débats sur les tendances d'évolution et la mise en perspective de la fonction immobilière
- Conforter, préciser et promouvoir la contribution de cette fonction à la performance globale des entreprises
- Servir de tremplin aux jeunes venant rejoindre ces métiers, en permettant un partage d'expérience via du parrainage.

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

- Porter et promouvoir les valeurs de l'ADI
- Partager mes expériences et écouter activement celles de mes pairs
- Transmettre mon expertise et celles de mon équipe
- Coopérer avec mes pairs pour contribuer activement au rayonnement de l'ADI
- Représenter l'ADI et Intervenir autant que de besoin aux tables rondes, et à divers évènements (FIDJI, IEIF...)
- Relayer les messages et communications de l'ADI
- Continuer de participer assidument aux Conseils d'Administration et aux différents évènements et workshops notamment la commission tertiaire, que j'ai co-présidé en 2024-2025 aux côtés de Juliette Borie, qui a réuni une quinzaine d'adhérents et qui a publié un guide pratique intitulé « Bureau : ce que veulent (vraiment) les Directeurs immobiliers. » Cet ouvrage participe à repositionner les utilisateurs comme prescripteurs auprès de l'ensemble de la chaîne de valeur de l'immobilier, en expliquant la manière dont leur cahier des charges a évolué suite à la crise sanitaire et également, à partager les bonnes pratiques entre pairs en matière d'aménagement et de restructuration d'espaces de travail.