



# CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2025

# PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

☒ Utilisateur en activité

☐ Membre associé



**Prénom Julie**

**NOM: Chevalier**

**Société LCL**

**Fonction: Directrice Stratégie & Transformation Immobilier**

## Parcours professionnel

Cadre dirigeante avec plus de 20 ans d'expérience, j'ai développé une expertise en pilotage stratégique immobilier et transformation d'entreprise. Actuellement Directrice Stratégie & Transformation Immobilier chez LCL, je supervise un patrimoine de 1 800 sites valorisés à 2 milliards d'euros et manage 200 collaborateurs.

J'ai précédemment occupé des postes de direction dans les domaines bancaires et financiers, notamment comme Directrice Vie du compte & Épargne (LCL) et Directrice Sécurité Financière Groupe (Crédit Agricole SA). Mon expérience inclut également la responsabilité des Risques et Contrôles (CAMCA) et un parcours d'expertise comptable (MAZARS/SOFIDEC).

Cette double compétence finance-immobilier me permet de concevoir des stratégies patrimoniales génératrices de valeur, tout en déployant des organisations de travail innovantes (flex, hybride). Ma vision intègre systématiquement les enjeux opérationnels, financiers et RSE au service de la transformation d'entreprise.

# PROFESSION DE FOI

## Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

Le Directeur Immobilier est un partenaire stratégique pour à la fois accompagner le développement de nos entités et faire de l'immobilier un levier de performance, voire un marqueur.

Ma vision s'articule autour de quatre dimensions essentielles :

- Stratégique : Aligner les solutions immobilières aux objectifs business, en traduisant la stratégie d'entreprise en environnements de travail adaptés et en optimisant le patrimoine, ainsi que contribuer à la marque de l'entité.
- Innovante : Accompagner l'évolution des modes de travail et "dépoussiérer" les approches traditionnelles en s'inspirant des meilleures pratiques du marché.
- Humaine : Écouter les besoins des métiers, fédérer les équipes autour de projets porteurs de sens et développer leurs compétences face à un environnement en constante évolution, être un marqueur d'attractivité.
- Économique : Piloter avec rigueur les investissements et mesurer la contribution réelle de l'immobilier à la création de valeur pour l'entreprise.

L'efficacité du Directeur Immobilier repose sur sa capacité à transformer des contraintes en opportunités, tout en restant connecté aux réalités opérationnelles et aux tendances externes.

# PROFESSION DE FOI

## Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

En rejoignant l'Association des Directeurs Immobilier, je souhaite apporter une perspective enrichie par mon parcours transversal en immobilier et en finance.

- Partage d'expérience : Contribuer aux réflexions collectives en partageant mon expérience de transformation immobilière dans un groupe bancaire d'envergure, particulièrement sur l'alignement entre stratégie d'entreprise et immobilier.
- Vision stratégique : Enrichir les débats avec une approche où l'immobilier est abordé comme un véritable levier de performance globale et non comme un simple centre de coûts.
- Création de ponts : Favoriser les échanges entre le secteur bancaire et les autres industries pour croiser les expertises et identifier les meilleures pratiques transposables.
- Anticipation des tendances :
  - Participer activement aux réflexions sur l'évolution des modes de travail post-pandémie et les nouveaux modèles d'optimisation patrimoniale, de marché financier / immobilier,
  - mais également identifier les problématiques réglementaires ou de conformité pour créer des actions collectives et protéger la profession

# PROFESSION DE FOI

## Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

Mon engagement actuel :

En tant que nouvelle candidate à l'ADI, je souhaite m'engager activement dès mon intégration. Mon parcours en transformation immobilière dans le secteur bancaire m'offre une perspective que je suis prête à partager avec la communauté des directeurs immobiliers.

Mes engagements à venir, si ma candidature est retenue, je m'engage à :

- Participation active: Assister régulièrement aux événements et contribuer aux groupes de travail, en apportant mon expertise en pilotage de grands projets immobiliers et en transformation des espaces de travail.
- Partage de connaissances: Proposer des retours d'expérience concrets sur les projets de transformation immobilière que j'ai menés, particulièrement sur l'alignement avec les enjeux business.
- Collaboration intersectorielle: Faciliter les échanges entre le secteur bancaire et les autres industries représentées dans l'association pour enrichir mutuellement nos pratiques.
- Contribution aux publications : Participer à la production de contenus et d'études sur les thématiques émergentes comme l'immobilier durable, les nouveaux modes de travail ou l'optimisation des actifs.

Mon objectif est d'être une membre engagée qui contribue concrètement à la réflexion collective sur l'avenir de nos métiers et au rayonnement de l'association dans l'écosystème économique.