



CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2025

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

☒ Utilisateur en activité

☐ Membre associé

Sabine

JACOB

SNCF

Direction stratégie Groupe

Parcours professionnel

- Après un parcours public-privé dans le secteur immobilier (Unibail-Rodamco, Mercialis, Etablissement public foncier), j'ai occupé le poste de **Directrice tertiaire IdF au sein de SNCF IMMOBILIER** pendant 4 ans (2021-2024), poste qui m'a donné l'opportunité d'adhérer à l'ADI.
- Depuis janvier, j'ai rejoint la **Direction stratégie Groupe** avec, entre autres portefeuilles, celui de **l'Immobilier et des enjeux de valorisation liés**.

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

Un rôle qui sans aucun doute est à la **croisée des chemins** :

- le Directeur immobilier doit à la fois être **tourné vers ses clients internes** (leurs besoins, leurs attentes et leurs préoccupations),
- mais également être un **vecteur des transformations** que connaissent nos organisations : changer l'image de l'immobilier, en faire un réel centre de services et de profits, travailler à de nouveaux paradigmes et à des montages innovants, en phase avec les défis d'aujourd'hui : fréquentation des espaces de travail, nouveaux modes de travail, généralisation du télétravail, mais aussi arbitrage entre locatif et détention patrimoniale, intégration d'un contexte marché extrêmement incertain et volatile.

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

- L'ADI est un formidable **outil d'émulation et de mise en commun des fonctions immobilières**. De façon isolées dans leur entreprise respective, les fonctions immobilières sont pourtant confrontées aux mêmes problématiques, et doivent relever les mêmes défis que leurs homologues.
- L'ADI doit continuer de jouer ce rôle de **centre de partages et d'échanges**, afin de permettre aux différents métiers de l'immobilier d'être toujours en adéquation avec les enjeux du moment, voire d'avoir un temps d'avance.
- Au-delà de ce rôle majeur de catalyseur, l'ADI est un **porte-voix du secteur immobilier** qui doit compter, afin de défendre les intérêts des acteurs de l'immobilier, dans toute leur diversité.
- Enfin, l'ADI peut jouer le rôle de sponsor en termes de mobilités mais aussi de recrutement, afin **d'accompagner les professionnels de l'immobilier, actuels ou futurs**, dans leurs carrières.

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

- Au-delà de la participation aux **Conseils d'administration et Assemblées générales**, j'aurai à cœur de contribuer à la **programmation des différentes manifestations** (contenu, calendrier, interventions) ainsi qu'à leur organisation (format, lieu, promotion).
- Je souhaiterais également m'investir dans la **commission tertiaire**, ce que je n'avais pas pu faire autant que je l'aurais souhaité en 2024.
- J'aurai également à cœur de continuer à **faire la promotion** de l'ADI, au sein du monde de l'immobilier, mais également auprès des acteurs qui interagissent avec ce dernier de près ou de loin : secteurs professionnels connexes, sphère publique, écoles et monde académique,...