



CANDIDATURE ADMINISTRATEUR 2026

SOPHIE OSTERTAG – HEAD OF REAL ESTATE - CONSOLIS

PROFESSION DE FOI

Candidat au sein du collège

☒ Utilisateur en activité

☐ Membre associé

Sophie

OSTERTAG

CONSOLIS

Head of Real Estate

Parcours professionnel

Head of Real Estate, Groupe Consolis, je pilote la stratégie et l'asset management du portefeuille immobilier industriel au niveau groupe.

Avec plus de **20 ans d'expérience dans l'industrie**, j'ai d'abord dirigé **les achats stratégiques EMEA**, avant de **créer la direction Real Estate dans le cadre d'un LBO**.

Le portefeuille immobilier du groupe représente plus de **100 actifs**, dont **47 usines** dans **17 pays**, soit environ **6,4 millions de m²**. Dans mes fonctions, j'utilise l'immobilier comme **un levier de performance et de transformation industrielle : optimisation du footprint, arbitrages d'actifs et rationalisation du portefeuille**.

Diplômée de l'**ESSEC**, je m'intéresse particulièrement **aux enjeux de réindustrialisation européenne, de souveraineté et de décarbonation de l'immobilier industriel**.

Je m'intéresse également à l'impact des **infrastructures numériques** et de **l'intelligence artificielle sur les stratégies immobilières**.

Je suis convaincue que l'immobilier constitue aujourd'hui un levier stratégique de réindustrialisation et de transformation des territoires.

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

Ma vision du rôle du Directeur Immobilier

« Le Directeur Immobilier est aujourd'hui **un acteur stratégique de la transformation des organisations et des territoires**. Au-delà de la gestion d'actifs, il porte **une vision de long terme du patrimoine immobilier** et l'utilise **comme levier de performance et de création de valeur**.

Dans un contexte de **mutations technologiques, environnementales et sectorielles**, il accompagne les transformations des organisations.

Il doit également intégrer un enjeu devenu central : **l'acceptabilité des projets par les territoires et les populations**, qui conditionne leur réussite».

Ce que représente l'ADI pour les Directeurs Immobiliers

« L'ADI constitue **un espace privilégié de rencontre entre pairs**, permettant aux Directeurs Immobiliers de partager leurs expériences et enrichir leurs pratiques.

Dans un environnement en mutation, ces échanges sont essentiels pour **anticiper les évolutions du métier et diffuser les bonnes pratiques**.

Arrivée récemment au sein de l'ADI, je souhaite apporter un regard forgé par **mon expérience internationale dans l'immobilier industriel et contribuer aux réflexions collectives de l'association** ».

PROFESSION DE FOI

Ma vision du rôle que doit jouer l'ADI

Les enjeux actuels

« Dans un contexte marqué par les **enjeux de souveraineté, de réindustrialisation et de compétition technologique**, l'immobilier est un levier stratégique de développement économique et territorial.

La réindustrialisation nécessite une approche plus structurée du **foncier industriel** notamment : **priorisation des projets, constitution de réserves foncières, réduction des délais d'instruction et soutien aux investissements industriels.**

Ces enjeux concernent notamment les **sites industriels stratégiques, les infrastructures énergétiques et logistiques, les data centers, la light industrie ainsi que les projets industriels liés à la Défense.**

Parallèlement, **l'immobilier tertiaire** connaît lui aussi une mutation avec la transformation des bureaux en logements, le développement de projets mixtes et l'impact croissant de l'intelligence artificielle sur les usages des espaces de travail ».

Ce qui fonctionne bien et doit être renforcé

« L'ADI constitue **un espace privilégié de rencontre entre pairs**, permettant le partage d'expériences et de bonnes pratiques. La diversité des parcours et des secteurs représentés contribue à **enrichir les réflexions stratégiques** et à mieux anticiper les transformations de notre métier ».

Les points d'amélioration ou perspectives d'avenir

« L'ADI peut renforcer **son rôle d'influence** et de réflexion stratégique auprès des institutions et des acteurs économiques, notamment à **l'approche des élections présidentielles.**

Face aux mutations profondes de l'immobilier, l'association peut porter **une vision collective du rôle stratégique** de l'immobilier dans le développement des entreprises et des territoires ».

PROFESSION DE FOI

Mon engagement actuel et à venir au sein de l'ADI

Les axes prioritaires

« Je souhaite contribuer à renforcer **la dimension stratégique** de la fonction immobilière et participer aux réflexions de l'ADI sur les transformations économiques, industrielles et territoriales qui impactent notre métier.

L'association constitue un lieu privilégié **pour croiser les expériences, anticiper les évolutions et éclairer les décisions des Directeurs Immobiliers** ».

Les contributions concrètes que je propose

« Je souhaite m'engager dans les travaux de l'ADI, notamment au sein de **la Commission Industrie / Territoires**.

Je souhaite également mettre au service de l'association mon expérience dans **la gestion d'un portefeuille immobilier industriel international** et partager des retours d'expérience concrets issus du terrain.

Je souhaite enfin **contribuer à renforcer le dialogue entre entreprises, territoires et pouvoirs publics** autour des enjeux immobiliers et industriels ».

Ma manière de travailler (écoute, transparence, collégialité...)

« Habitée à évoluer dans des environnements industriels et internationaux exigeants, j'attache une grande importance à la qualité des échanges. J'interagis régulièrement avec les Directions générales, actionnaires et investisseurs, ce qui m'amène à développer une **lecture transverse des enjeux stratégiques et immobiliers**.

Engagée dans le réseau **Women First Club**, je suis également attentive aux enjeux de diversité et d'attractivité de notre profession. Je souhaite contribuer à une réflexion collective **utile, pragmatique et tournée vers l'action** au service des Directeurs Immobiliers ».